



# POLITIQUES DE GESTION PORTUAIRE

MESSOU MARIUS

# Séquence 1 : Évolution historique de la gestion portuaire

## Objectifs pédagogiques

À la fin de cette séance, l'étudiant sera capable de :

- Définir la notion de politique portuaire et ses fondements ;
- Comprendre les principaux enjeux liés à la gestion des ports à différentes échelles ;
- Identifier les acteurs impliqués dans la mise en œuvre d'une politique portuaire.

# I. Définitions et fondements de la politique portuaire

## 1. Définition

La politique portuaire désigne l'ensemble des orientations stratégiques, économiques, réglementaires et opérationnelles définies par une autorité publique ou une entité gestionnaire en vue d'organiser, réguler et développer les activités d'un port.

## 2. Objectifs fondamentaux

- Assurer la performance logistique des ports (flux, intermodalité, fluidité)
- Stimuler la croissance économique locale, nationale et régionale
- Attirer des investissements publics et privés
- Favoriser le commerce extérieur et les échanges internationaux
- Répondre aux exigences environnementales et de sûreté
- Intégrer le port à la chaîne logistique globale et à son hinterland

# I. Définitions et fondements de la politique portuaire (suite)

## 3. Fondements de la politique portuaire

- Approche géoéconomique : rôle stratégique des ports dans les échanges mondiaux
- Approche territoriale : le port comme outil d'aménagement du territoire
- Approche de gouvernance : choix du modèle de gestion et de partenariat public-privé
- Approche durable : vers des ports écologiques, sûrs, connectés et socialement responsables


## II. Les enjeux de la politique portuaire

### 1. Enjeux économiques

- Compétitivité entre ports à l'échelle régionale et mondiale
- Attractivité des flux commerciaux et logistiques (conteneurs, vrac, passagers)
- Contribution du port à la création de valeur (emplois directs et indirects)
- Rentabilité de l'infrastructure portuaire (tarification, concessions)

## II. Les enjeux de la politique portuaire (suite)

### 2. Enjeux sociaux

- Intégration du port à la ville (relations ville-port)
  - Conditions de travail des dockers, sous-traitants et personnel logistique
  - Dialogue social, concertation avec les usagers et riverains
  - Accueil des navires à passagers (croisière) et services aux personnes
- 

## **II. Les enjeux de la politique portuaire (suite)**

### **3. Enjeux géopolitiques et stratégiques**

- Ports comme instruments de souveraineté nationale (accès aux ressources, commerce extérieur)
- Positionnement dans les routes maritimes mondiales (routes de la soie, canaux)
- Rôle dans la défense, la sécurité maritime et la lutte contre la piraterie
- Influence des puissances maritimes (ex. : Chine, USA, Europe, pays du Golfe)

# III. Les acteurs de la politique portuaire

## 1. L'État

- Rôle de régulateur, planificateur, investisseur
- Établissement de cadres juridiques, fiscaux et environnementaux
- Coordination des infrastructures de transport (port, route, rail, fleuve)
- Organismes clés : ministères, directions maritimes, douanes, agences de développement



### **III. Les acteurs de la politique portuaire (suite)**

#### **2. L'autorité portuaire**

- Peut être publique, privée ou mixte (selon le modèle : port autonome, landlord port...)
- Responsabilités : aménagement, sécurité, attribution des concessions, entretien des infrastructures
- Relation avec les opérateurs économiques, les collectivités locales et l'État



# III. Les acteurs de la politique portuaire (suite)

## 3. Les opérateurs et usagers privés

- Manutentionnaires, logisticiens, armateurs, transitaires, entreprises industrielles
  - Exploitants de terminaux sous contrat ou concession
  - Acteurs financiers (banques, investisseurs institutionnels)
  - Clients : chargeurs, croisiéristes, compagnies de transport terrestre
- 